



## Output 4

### Activity 3 A kkv-k körforgásosabbá válásának támogatása

Version: 1  
2023 május  
Vezető szervezet: EOLAS

Projektszám  
CIRCULAR SME SCAN – 2020-1-HU01-KA226-VET-093967



#### Document Identity

Recipients	CSS Consortium
Confidentiality Status	Public

#### Document Versioning

Version	Date	Authors
01	10/4/2023	Manon van Leeuwen, EOLAS
02	23/5/2023	Monica Putri Gunandar, BDF

This document may change without notice.

All rights reserved.

#### COPYRIGHT

© Copyright 2021 Circular SME Scan Consortium

#### Consortium Members:





## Tartalomjegyzék

1. FEJEZET - BEVEZETÉS.....	4
2. FEJEZET – A CSS ÚTMUTATÓK .....	5
3. FEJEZET – CÉLCSOPORT .....	5
4. FEJEZET – KÖRFORGÁSOS GAZDASÁG.....	6
5. FEJEZET – A KKV-K TÁMOGATÁSA A KÖRFORGÁSOS GAZDASÁGBAN.....	8
Chapter 5.1 Why support SMEs on their journey to being circular? .....	8
Chapter 5.2 Raising awareness .....	9
CHAPTER 5 – CONCLUDING REMARKS.....	10



## 1. fejezet - Bevezetés

A kutatás kiindulópontja a kkv-kkal folytatott informális párbeszédiken alapul. Az elemzés módszere a szekunder kutatás egy formája, nevezetesen a másodelemzés. A cél az önvizsgálat és a tananyagok fejlesztéséhez szükséges megfelelő kontextus kiterjesztése és biztosítása.

A COVID-19 válság felgyorsította a képzési rendszerek modernizálásának és digitális átalakításának szükségességét Európában. A CIRCULAR SME SCAN (CSS) ezt összekapcsolja a körforgásos gazdasággal, amely az európai gazdasági fellendülést támogató, zöldebb gazdaság stratégiai megközelítése.

A kis- és középvállalkozások (kkv-k) körforgásos, fenntartható, környezet- és klímabarát működése versenyelőnyt eredményez a versenytársakkal szemben. A több mint 25 millió európai kkv azonban kihívásokba ütközik e lehetőségek megragadásában, mivel nem rendelkeznek olyan tudással, megfelelő pénzügyi, nem pénzügyi forrásokkal, mint a nagyvállalatok, hogy a szükséges változtatásokat végrehajtsák. Mivel a részt vevő országokban ezek a vállalkozások alkotják az üzleti ökoszisztéma fő részét, stratégiai szövetséget kell kötni közöttük és a körforgásos gazdaság szakértői között. Ez, különösen a COVID-járványban, tudatosítja és szemlélteti, hogy a kiváló minőségű, inkluzív, digitális szakképzési eszközök a körforgásos készségek és kompetenciák terén előnyösek a csoport számára.

A CSS fő célja a digitális korszak innovatív gyakorlatainak támogatásával egy olyan önellenőrző és tanulási platform létrehozása volt, amely a kkv-k körforgásos gazdasággal kapcsolatos készségeit-kompetenciáit fejleszti a kkv-k teljes körforgásos értékláncának négy fő területére (beszállítás-beszerzés, üzemeltetés-termelés, kiskereskedelem, hulladékáram-elemzés) összpontosítva.

A projekt fő eredményei a következők:

1. Az önvizsgálat, amely egy online eszköz a kkv-tulajdonosok és -vezetők számára, hogy felmérjék a körforgásos tevékenységük jelenlegi szintjét, és különböző eszközökre, stratégiákra és kapcsolatokra irányít át, annak érdekében, hogy a jelenlegi üzleti modelljükben körforgásosabb szemléletű megközelítést alkalmazzanak.

2. Egy platform, amely magában foglalja:

Helyi kapcsolatok: A körforgásosabbá válás nem olyasmi, amit valaki egyedül megtehet. Együttműködésekre, szinergiákra és kooperációra van szükség. A platform magában foglalja a hozzáférést számos értékes kapcsolathoz az adott munkaterületen vagy régióban, hogy támogassa a kkv-kat és irányítsa őket a körforgásos útjuk során.

Annak érdekében, hogy világos képet kapjon arról, hogy más, Önhöz hasonló kkv-tulajdonosok és -vezetők hogyan néznek szembe a körforgásosabbá válás kihívásaival, a Circular SME Scan inspiráló történeteket és egyértelmű példákat tartalmaz más cégekről, kis és nagy vállalatokról.

Ezeket egészítik ki az érdekcsoportokat támogató útmutatók, amelyek segítenek Önnek abban, hogy az Ön által támogatott kkv-k számára is megtörténjen a szemléletváltás, és támogassa őket a körforgásosabbá válás érdekében tett törekvéseikben. Ez az útmutató ezek egyike.



## 2. fejezet – A CSS útmutatók

A CSS-útmutatók több csoportot céloznak meg, amelyek a különböző érdekelt feleket képviselik, azzal a közös jellemzővel, hogy mindannyian érdeklődnek és nyitottak a kkv-k körforgásos működésének szolgálatában álló innovatív módszerek iránt.

Ez az útmutató ennek az erőfeszítésnek a része, és egy szélesebb körű útmutatót dolgoz ki a CSS egyes érdekelt felei számára.

**A CIRCULAR SME SCAN tanulási útmutató** támogatja a tanulókat, és részletesen elmagyarázza, hogyan használhatják önállóan az önellenőrzést, a tanulási anyagokat és a platformot, ugyanakkor inspirálja és motiválja a célcsoportok képviselőit a vizsgálat használatára és a tanulási platformon való részvételre.

**CIRCULAR SME SCAN útmutató a szakképzés számára:** az oktatókra és a képzési szervezetekre összpontosít, megosztva velük a projekt megközelítését és azt a módot, ahogyan a kkv-k körforgásának témáit beépíthetik az általuk kínált képzésekbe a kkv-k fejlesztése és a készség- és kompetenciaképzés területén.

**A kkv-k körforgásosabbá válásának támogatása:** mindazoknak a szervezeteknek és testületeknek szól, amelyek támogathatják a kkv-kat abban, hogy körforgá váljanak, és hogy hogyan tudják ehhez a CSS eredményeit számba venni. Annak ellenére, hogy az azonosított érdekelt felek közül többnek a mögöttes okai eltérnek egymástól, mindegyiküknek megvan az oka arra, hogy a kkv-kat körforgásosabbá tegyék. Ez az útmutató segíti őket ebben az erőfeszítésben.

**CIRCULAR SME SCAN szakpolitikai összefoglaló:** iránymutatás a szakpolitikai döntéshozók számára, amely segíti őket abban, hogy a kkv-k körforgásos átvilágítása során a jó/legjobb gyakorlatok átvételével foglalkozzanak. A tájékoztató azt is kifejti, hogyan lehet képzést és oktatást nyújtani ebben a kkv-körforgásban.

## 3. fejezet – Célcsoport

Ez az útmutató három különböző célcsoportot céloz meg, amelyek a kkv-kat támogatják a körforgásosabbá válásban. Mindezt 3 különböző nézőpontból és célkitűzéssel teszi:

- 1) Vállalkozástámogató szervezetek és innovációs központok, amelyek támogatást, tanácsadást és szolgáltatásokat nyújtanak azzal a hallgatólagos céllal, hogy javítsák a vállalkozást és versenyképesebbé tegyék azt.
- 2) A körforgás és fenntarthatóság területén működő tanácsadó cégek és szakértők, akik támogatják a kkv-kat a körforgásosabb megközelítések bevezetésében és elfogadásában, céljuk hasonló az első csoportéhoz, azaz a vállalkozás fejlesztése és versenyképesebbé tétele.
- 3) A fenntarthatóság, a körforgás és a környezetvédelem területén tevékenykedő nem kormányzati szervezetek és a civil társadalom szintén támogatják a kkv-kat, bár inkább a vállalati társadalmi felelősségvállalás szemszögéből.





A nézőpontbeli különbségek és a kkv-k körforgásosabbá tételének mögöttes okai ellenére a végső tervezett hatás ugyanaz, a kkv-k körforgásosságának növelése és a tevékenységük környezetre gyakorolt esetleges negatív hatásainak csökkentése.

Ez az útmutató arra összpontosít, hogy ezek a csoportok hogyan használhatják a CSS önellenőrzést és platformot (annak minden tartalmával együtt) az általuk kiszolgált vagy velük együttműködő kkv-k támogatására.

Ugyanakkor azonban ezek a CSS eredményeit a következő módon használhatják fel:

- 1) Innovációs központok/közvetítők és üzleti szövetségek. Támogatják (és gyakran képzik) a kkv-kat és a vállalkozókat, felhasználhatják a projekteredményeket az üzleti és vállalkozói munkájuk során, hogy jobban tudatosítsák bennük a körforgás szükségességét és a megnövekedett körforgási szintek által kínált lehetőségeket.
- 2) Tanácsadó cégek és szakértők a körforgás és a fenntarthatóság területén. A CSS segíthet nekik abban, hogy választ adjanak a kkv-k tevékenységeiben és folyamataiban a nagyobb körforgásosság iránti növekvő igényre. Az eredményeket felhasználhatják, hogy segítsék felhasználóikat és ügyfeleiket. Az önvizsgálattal és a tanulási anyagok felhasználásával, a levont tanulságok integrálásával versenyképesebbé válhatnak.
- 3) A fenntarthatóság területén tevékenykedő nem kormányzati és civil szervezetek. Körforgás és környezetvédelem: az anyagok és eredmények segítik őket tudatosságnövelő tevékenységükben és a nem körforgásos kkv-kkal való kölcsönhatásban, amelyből mindenki csak nyerhet.

## 4. fejezet – Körforgásos Gazdaság

A kkv-k körforgásosságát megvalósítani nem könnyű feladat. Nemcsak a kkv-k részéről kell erőfeszítéseket tenni, hanem az őket körülvevő más szervezetek támogatása is elengedhetetlen. Fontos azonban, hogy a támogató szervezetek megértsék a körforgásos gazdaságot, és azt is, hogy miért fontos.

### Mi a körforgásos gazdaság?

Az erőforrások és áruk megosztása, bérbeadása, újrafelhasználása, karbantartása, javítása és újrahasznosítása mind a körforgásos gazdaság termelési és fogyasztási paradigmájának része. A termékek életciklusa ily módon meghosszabbodik. Valójában a hulladék minimalizálására utal. Amikor egy termék eléri hasznos élettartama végét, az újrahasznosítás segít abban, hogy a termék alkotóelemeiből minél több maradjon a gazdaságban. Ezek többször is hatékonyan felhasználhatók, így több értéket teremtenek.



**The circular economy model:**  
less raw material, less waste, fewer emissions



Forrás: Európai Parlament

(<https://www.europarl.europa.eu/news/en/headlines/economy/20151201ST005603/circular-economy-definition-importance-and-benefits>)

## A körforgásos gazdaság üzleti előnyei

A vállalkozásokat a körforgásos gazdaság koncepciója erőforrás-hatékonyságuk javítására ösztönzi. A vállalkozók nagy hasznot húzhatnak a körforgásos gazdaság elveinek és gyakorlatainak vállalkozásukba történő bevezetéséből. Ezek az előnyök a választott stratégiától, az üzleti folyamatok körforgásos jellegétől, a vállalat működési környezetétől és a szervezetnek az értékláncban elfoglalt helyétől függően változnak. A körforgásos gazdaság technikáit alkalmazó kkv-k számára azonban 6 olyan előnyt azonosítottak, amelyek szemléltetik, hogy miért előnyös ez a kkv-k számára. Ezek a következők:

**1. Az erőforrások emelkedésének és ingadozásának való kisebb kitettség** - A nem megújuló természeti erőforrások szűkössége az árak és az áringadozás emelkedését okozza, ami viszont a nyersanyagok költségeit növeli a vállalkozások számára. A vállalkozások a körforgásos gazdaságra vonatkozó stratégiák és gyakorlatok bevezetésével kevesebb anyagot használhatnak fel az áruk előállításához és a vásárlói igények kielégítéséhez. Ezzel a vállalatok csökkentik az emelkedő és ingadozó nyersanyagárakkal szembeni kiszolgáltatottságukat.

**2. A körkörös gondolkodás ösztönzi az innovációt** - A körforgásos gazdaság koncepciója a vállalkozásokat erőforrás-hatékonyságuk javítására ösztönzi. Új perspektívát kínál a vállalat üzleti stratégiájához és mindennapi működéséhez. Ez a perspektíva új gondolatokhoz vezethet és kreativitásra ösztönözhet.





**3. Zöld imázs kialakítása** – Egyre több ember, köztük a fogyasztók, a vállalkozások és a kormányok is egyre tudatosabbak az általuk használt termékek környezeti hatásával kapcsolatban. Ennek eredményeként a vásárlási döntések meghozatalakor jobban odafigyelnek a fenntarthatóságra. A vállalkozások a körforgásos gazdaság stratégiáinak és gyakorlatainak bevezetésével csökkenthetik termékeik környezeti hatását, és kitűnhetnek a versenytársak közül.

**4. Új piacokat és növekedési lehetőségeket nyit** - A körkörös megoldások új piacokat/réseket is létrehozhatnak.

**5. Növekvő ügyfélhűség és stabilabb bevételi források** - Egy új üzleti modell megkönnyítheti a körforgásra való átállást. Az ilyen üzleti modellek elfogadása azzal az előnnyel jár, hogy fokozza az ügyfélhűséget és stabilabb bevételi forrásokat biztosít. Az ilyen modellek hátránya, hogy jellemzően több előfinanszírozást igényelnek.

**6. Környezeti előnyök** - A körforgásos gazdaság koncepciói és gyakorlatai mind az üzleti élet, mind a környezet számára előnyösek. A körforgásosabbá válás érdekében az üzleti vállalkozásoknak:

- Csökkenteniük kell a nyersanyagfelhasználást
- Csökkenteniük kell energiafogyasztásukat, és kizárólag zöld energiára kell áttérniük.
- és csökkenteni az édesvíz felhasználását.

Következésképpen a körforgásosabb gondolkodásmód elfogadása proaktív eszköz a közelgő megfelelési kötelezettségek teljesítéséhez.

## 5. fejezet – A kkv-k támogatása a körforgásos gazdaságban

Különbséget kell tenni a vállalkozásoknak nyújtott pénzügyi és nem pénzügyi támogatás között. Míg a nem pénzügyi segítség tanácsadás, képzés, coaching, oktatás, tanítás, mérkőzések szervezése, interaktív és inspiráló platformok biztosítása stb. formájában valósul meg, addig a pénzügyi támogatás támogatások, szubvenciók és kölcsönök formájában valósulhat meg. A pénzügyi támogatás mellett a nem pénzügyi támogatás is elengedhetetlen a kkv-k számára a körforgásosabb gazdaságra való áttérés során. A kutatások szerint a kkv-k gyakran nem rendelkeznek azokkal a belső erőforrásokkal, amelyekre az ökoinnovációs folyamat akadályainak leküzdéséhez szükségük van. Ezért gyakran van szükségük közvetítő szervezetek, például inkubátorok, egyetemek és vállalkozásfejlesztési szervezetek segítségére.

### Chapter 5.1 Miért támogassuk a kkv-kat a körforgásossá válás útján?

Az Uppsalai Egyetemen végzett, a kkv-k támogatása a körforgásos gazdaságra való átállásban című kutatás szerint a kkv-knak támogatásra van szükségük az átállás során, hogy az segíthessen nekik a helyes úton maradni. A támogatás abban is segít, hogy a környező világ fejleményeivel (azaz a legújabb trendekkel, törvényekkel, kezdeményezésekkel stb.) lépést tudjanak tartani. Ugyanebből a tanulmányból az is kiderül, hogy a különböző felek és vállalatok közötti megbeszélések során ötletek és új együttműködések merülnek fel. Végül, de nem utolsósorban, a hálózatépítéshez szükséges platform birtokában a kkv-k megértik, hogyan tudják ezt a saját vállalkozásukra





vonatkoztatni, és hogyan használhatják fel a jobb és okosabb üzleti megállapodások megkötésére. Az utolsó pont különösen fontos, mivel a szokásos támogató szervek hajlamosak arra, hogy a kkv-k számára egyformán alkalmazható megoldást adjanak, és ez megnehezíti a kkv-k számára, hogy az említett megoldást saját vállalkozásukra alkalmazzák.

A Circular SME Scan önvizsgálatával és a tanulási platform segítségével Ön, mint támogató szervezet segítheti a kkv-kat, hogy önértékelésükkel meghatározzák, hol tartanak az átállásban, és a platformon, valamint a rendelkezésre bocsátott tananyagokon keresztül segítheti őket az újuk megkezdésében vagy folytatásában. A CSS csapata 4 eredményt hozott létre az Ön támogatására, amelyek a következők:

1. A fokozott körkörös üzleti stratégiákhoz kapcsolódó készség- és kompetenciakeret - Ez a dokumentum azonosítja az egyes partnerországok különböző legjobb gyakorlatait és módszereit. Ezt követi egy felmérés és egy fókuszcsoporthoz is, hogy mélyebb válaszokat kapjunk az online önvizsgálat alapjaként.
2. Digitális önvizsgálat a kkv-k számára a jelenlegi folyamatok körforgásossági szintjének felmérésére - Az önvizsgálat egy online eszköz a kkv-k számára, amely segítségével felmérhetik a körforgási szintjük jelenlegi szintjét, és számos eszközre, stratégiára és kapcsolatra irányít át a körforgásosabb megközelítésnek a jelenlegi üzleti modelljeikben való alkalmazásához.
3. Tanulócsomagok a körkörös üzleti folyamatokról és egy online platform - A platform lehetővé teszi a kkv-k számára, hogy számtalan történethez, tananyaghoz, interjúhoz és még sok máshoz hozzáférjenek és inspirációt gyűjtsenek.
4. Használati útmutatók az érdekeltek számára - A kkv-k körforgásosabbá válásában érdekelt felekként ezek az útmutatók azért jöttek létre, hogy segítsenek Önnek támogatni a kkv-kat a körforgásosabbá tételre irányuló erőfeszítéseikben.

## 5.2. fejezet Tudatosítás, figyelemfelkeltés

A CSS önellenőrzést és a platformot mindhárom célcsoporttípus használhatja a kkv-k körében a körforgás szükségességének és az általa kínált előnyöknek a tudatosítására.

Az önellenőrzés és a platform népszerűsítésével ezek a csoportok arra ösztönözik a kkv-kat, hogy értékeljék a körforgásos gazdálkodás jelenlegi szintjét, és vizsgálják meg, hogyan válhatnak még körforgásosabbá.

1. **Iránymutatás és támogatás nyújtása:** A platform hozzáférést biztosít számos értékes kapcsolathoz az adott szektorban vagy régióban, amelyeket az innovációs központok és a vállalkozói szövetségek felhasználhatnak a kkv-k támogatására és a körforgásos útukon való eligazodásra. Ezek a kapcsolatok tanácsokkal, támogatással és szolgáltatásokkal segíthetik a kkv-kat abban, hogy körforgásosabbá váljanak.
2. **Inspiráljon és motiváljon:** A platform inspiráló történeteket és jó gyakorlatokat, példákat is tartalmaz más vállalkozásokról, amelyek sikeresen alkalmazták a körforgásos tevékenységeket. Az innovációs központok és üzleti szövetségek ezeket a





sikertörténeteket felhasználhatják arra, hogy inspirálják és motiválják a kkv-kat a körforgásos gyakorlatok saját vállalkozásukba történő bevezetésére.

**3. Képzést és oktatást kínáljon:** Az innovációs központok és az üzleti szövetségek felhasználhatják a CSS önellenőrzést és a tanulási anyagokat, hogy a kkv-k számára körforgásos gyakorlatokkal kapcsolatos képzést és oktatást nyújtsanak. Műhelytalálkozók és képzések szervezésével ezek a csoportok segíthetnek a kkv-knak a körforgásosabbá és fenntarthatóbbá váláshoz szükséges készségek és kompetenciák megszerzésében.

## 6. fejezet – Következtetések

Jól látható, hogy az útmutatót a fentiekre építettük. Azt tanácsoljuk, hogy hajtsák végre azokat a változtatásokat, amelyeket a Circular SME Scan program javasol a kkv-k számára a körforgásosabbá válásukhoz. Mindenképpen legyen ott, amikor kérdések merülnek fel, legyen ott, amikor támogatásra van szükségük a kkv-knak a döntéshozók oldaláról, legyen ott és cselekedjen, amikor úgy gondolják, hogy akadályba ütköztek.

